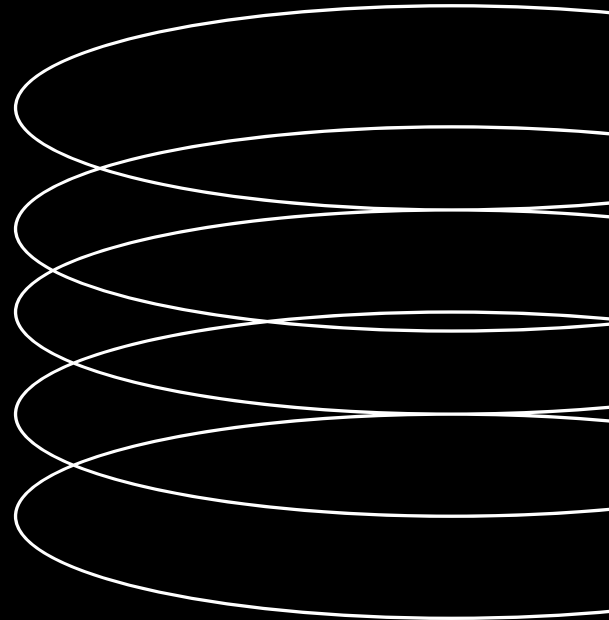


LE JUSTE MILIEU



Comment réussir financièrement ?

A. OMAR DIOP



LE JUSTE MILIEU :

**Terme attribué à l'atteinte de l'indépendance
financière peu importe ses conditions de départ.**

SOMMAIRE

Introduction	4
Partie I : Mindset	8
1. Fixed mindset	10
2. Growth mindset	11
3. La solitude	12
4. Le long terme	14
Partie II : Éducation financière	16
5. 3 notions clés à comprendre	18
6. Se payer en premier	20
7. Live cheap	23
Partie III : Passage à l'action	26
8. Zone de confort & Politique	28
9. L'entrepreneuriat	30
9.1. Business physique	31
9.2. Business en ligne	34
Partie IV : Optimisation	36
10. Ne jamais cesser d'apprendre	38
11. Le mythe des cocotiers	41
Après-propos	44

Introduction

"Chaque fois que vous vous retrouvez du côté de la majorité, il est temps de vous arrêter et de réfléchir."

- MARK TWAIN

De toute ma vie, je n'ai jamais discuté avec un jeune de mon âge dont l'objectif principal était autre que de partir à l'étranger.

C'est la pire position dans laquelle pouvait se retrouver ce pays, car contrairement à ce que les gens pensent, le principal atout du Sénégal n'est pas ses ressources naturelles, mais sa démographie.

Pourquoi ?

Car l'avenir d'un pays où la population a un âge médian inférieur à 25 ans ne dépend que des choix de sa jeunesse.

Le fait que l'on soit dirigés par des vieillards n'a aucune importance, car la solution ne viendra pas d'eux.

Elle viendra des jeunes qui auront découvert les connaissances cruciales à leurs réussites et auront appliqué les principes qui en découlent.

Je tiens à préciser qu'une minorité importante de ces jeunes ne tombera jamais sur ces connaissances pour une raison évidente : leur environnement.

Rien que dans mon quartier, pendant que la majorité des enfants passent leurs journées à l'école, les autres traînent dehors ou sont obligés d'aider leurs mères au marché.

De ce fait, ils n'auront tout simplement jamais les codes pour réussir dans la société actuelle, car ils passent à côté du seul prérequis pour réussir sa vie aujourd'hui : savoir lire.

Depuis tout jeune, je fais des allers-retours entre la France et le Sénégal et j'y ai toujours rencontré que deux type d'individus :

- le sénégalais obsédé à l'idée de sortir de ce pays car il pense que c'est sa seule option pour réussir;
- le français qui vie dans son confort à l'européenne, se contentant de ce qu'il a.

Pourquoi certains réussissent dans ces deux pays tandis que d'autres subissent leurs vies ?

La réponse à cette question est simple : l'exposition à la bonne information est la seule différence entre un futur riche et un futur pauvre.

Voilà pourquoi savoir lire est le seul prérequis pour réussir.

La bonne nouvelle est que l'on vit à l'ère de l'information, celle où l'accès à la connaissance ne dépend que de l'envie d'y accéder.

Celle où j'ai également accès à PornHub en Ultra HD - et c'est là que se trouve le paradoxe d'Internet.

Effectivement, d'un côté j'ai accès à des milliers de conférences, de livres et de podcasts venant des personnes les plus accomplies de la planète, mais de l'autre côté, j'ai aussi accès une infinité de contenu qui ne fait que diminuer mes capacités cérébrales jours après jours.

Parmi ces deux types de contenu, on est systématiquement redirigé vers la meuf qui twerk, rarement vers l'information qui changera notre vie.

Mais on ne va pas se plaindre, avant Internet, les gens n'avaient pratiquement aucun moyen de répondre aux questions qu'ils se posaient.

Par contre toi, si t'écris "comment devenir riche" sur Google, t'as 51 000 000 de résultats qui apparaissent en 0,39 secondes.

Fondamentalement, cela implique qu'il n'y a plus aucune excuse pour ne pas réussir.

Quiconque ayant assimilé ça n'a que deux possibilités : soit il retourne sur Tik-Tok, soit il se rend compte qu'échouer n'est pas une option.

Car dans les faits, absolument n'importe qui peut devenir riche. Le problème est bien plus profond que ça : seule une minorité d'individus est apte à monter sur la barque tandis que le reste sera amené à se noyer; c'est ce qu'on appelle la sélection naturelle. À la fin de ce livre, certains individus n'ayant aucune connaissance des informations auxquelles ils viennent d'être exposés continueront à vivre leur vie comme si de rien était, tandis que d'autres agiront.

Oui, s'enrichir requiert des sacrifices, mais celui qui ne se rend pas compte que c'est le seul moyen de ne pas subir sa vie n'a tout simplement pas été doté de ce qu'il faut intellectuellement parlant.

S'enrichir ne veut pas dire devenir le nouveau Jeff Bezos, mais simplement avoir assez d'argent pour ne pas avoir à se priver, peu importe le désir, et surtout être libre de son temps.

C'est ce qu'on appelle l'indépendance financière - le fameux juste milieu - et pour l'atteindre, il suffit juste d'avoir les bonnes informations.

Les informations que l'on ne nous a jamais transmis à l'école, cette institution complètement obsolète qui ne sert plus à rien dès lorsque l'on maîtrise les calculs basiques et la lecture.

Je ne dis pas ça parce que j'ai toujours été dernier de la classe, mais simplement parce que les informations essentielles à la réussite sont uniquement disponibles via le savoir alternatif : les livres et internet.

Dans mon cas spécifique, c'est un livre qui a changé la trajectoire de ma vie, et c'est exactement le travail que je vais essayer de reproduire ici en expliquant les principes qui m'ont aidé à avancer.

Contrairement à l'auteur qui m'avait ouvert les yeux, je suis loin d'avoir atteint l'indépendance financière, mais puisque mon déclic est venu du fait d'avoir été exposé à la bonne information, j'espère qu'une personne cherchant à s'en sortir tombera sur ce bouquin.

Le livre est écrit de la façon la plus simple possible pour que n'importe qui ayant n'importe quel âge puisse comprendre.

Pas de statistiques, pas d'étude de cas, pas de graphique.

Juste du pur bon sens et des principes qui sont appliqués au quotidien par tout ceux qui ont compris le fonctionnement de l'argent.

Chacun de nos chemins sont uniques, mais ces principes sont universels.

PARTIE I : MINDSET

Inutile de parler d'argent sans parler de mindset en premier car il y a tout un tas d'idées reçues par rapport à l'argent et à la réussite en général, donc la première étape est de les déconstruire une par une.

1. Fixed mindset

"Ceux qui évitent l'échec évitent également le succès"

- ROBERT KIYOSAKI

La majorité des personnes autour de toi n'a aucune ambition et estime que la réussite dépend uniquement de la chance. Effectivement, le facteur chance a un poids énorme dans la réussite d'une personne car naître à Paris ou à Thiès te place directement sur un pied d'égalité différent, mais encore une fois, l'information étant à la portée de tous, ce n'est plus le même problème qu'il y a 20 ans.

Le "fixed mindset" est un état d'esprit limitant qui est généralement dû à la médiocrité de notre entourage : lorsque tout le monde vit une vie "normale", il y a de grandes chances que tu empruntes la même voie.

D'ordinaire, les gens ont peur de prendre des risques et négligent l'apprentissage en général, car si la chance est l'unique facteur de réussite, à quoi bon perdre du temps à apprendre une compétence alors qu'ils peuvent regarder Pod et Marichou à la place ?

Tant qu'un travail de développement personnel n'est pas effectué à ce niveau, il est impossible que les personnes ayant ce mindset accomplissent quoi que ce soit de leurs dix doigts.

La société a toujours fonctionné sur la base du modèle où les riches qui ont tout compris dirigent les pauvres qui ne se posent jamais aucune question, et lorsqu'on ne naît pas riche, nous sommes destinés à nous soumettre à ce système.

La bonne nouvelle est que l'on peut en sortir.

2. Growth Mindset

"Si vous croyiez que vous le pouvez, vous êtes déjà à mi-chemin"

- THEODORE ROOSEVELT

Le growth mindset est - entre autres - le fait d'être convaincu que tu peux atteindre n'importe quel objectif simplement en t'en donnant les moyens.

L'être humain dispose de ce qu'on appelle la "plasticité cérébrale", et c'est exactement cette chose qui nous permet de maîtriser n'importe quel compétence avec des efforts, de la théorie et de la pratique.

Le concept de la vie est assez simple et se résume en une phrase : il n'y a pas de secret.

Le seul moyen d'atteindre le juste milieu est de se bouger le cul.

Et quand je dis se bouger le cul, c'est pas regarder 30 vidéos de développement personnel.

La première étape pour réussir financièrement est de maîtriser la gestion de ton argent.

Sans cette compétence, tout ce que tu entreprendras va échouer et tu alimenteras cette pensée qu'au Sénégal il est impossible de réussir car le pays est difficile, sans jamais penser au fait que tu es ridiculement mauvais avec l'argent.

Avant de rentrer dans le vif du sujet, lis ça.

3. La solitude

"Sans solitude, aucun travail sérieux n'est possible"

- PABLO PICASSO

Tout le monde prône l'importance de l'entourage, je prône l'importance de la solitude.

La solitude est une nécessité à l'accomplissement d'un homme, elle a la puissance de lui faire comprendre qui il est réellement.

L'éclair de génie ne peut avoir lieu que dans ces conditions.

Ceux qui ne sont pas à l'aise avec la solitude ont tendance à être les clones des personnes qu'ils fréquentent, et dans ce cas là, comment développer un esprit critique ?

Cet esprit critique si vital pour pouvoir arrêter de se comporter comme la masse qui ne se rendra jamais compte que prospérer est l'unique chose qui importe dans la vie.

La sélection naturelle n'étant pas un mythe mais une réalité, il y a de fortes chances qu'une grande partie ton entourage fasse partie de cette masse, auquel cas, ta relation avec ces personnes sera tôt ou tard amenée à mourir.

Toujours à propos de l'entourage, au lieu de prôner l'importance du réseautage, je prône l'importance des livres et d'Internet.

A l'ère de l'information, tu en apprendras bien plus d'un livre comme Le Personal MBA que dans n'importe quel séminaire où la branlette intellectuelle y est de premier ordre.

Au lieu de chercher à "réseauter", je te suggère de viser l'excellence afin d'attirer des gens importants à toi, puisque de toute façon, la clé d'un réseautage efficace est d'avoir de bons résultats dans son domaine.

Les personnes à succès ne fréquentent que les personnes à succès, pas les gratteurs qui cherchent toujours à recevoir plus qu'ils ne donnent.

Grâce à Internet, j'ai des mentors comme Jack Trout, Warren Buffet ou Peter Thiel, qu'est-ce qu'un séminaire à Dakar m'apportera de plus qu'une seule de leur conférence visionnable gratuitement sur YouTube ?

Pour conclure, même si tu es la somme des 5 personnes que tu fréquentes le plus, ton entourage n'a absolument aucune importance dans le sens où la seule personne qui peut t'empêcher de réussir, c'est toi.

4. Le long terme

"Vous devez avoir des objectifs à long-terme pour éviter d'être frustré par les échecs à court-terme"

- CHARLES NOBLE

Dans la vie il n'y a ni perdant ni gagnant, seulement des joueurs et des gens qui arrêtent de jouer.

Comprends ça et tu seras armé contre n'importe quel échec ou baisse de motivation.

Pour être honnête, la motivation c'est de la merde.

Penser qu'elle seule te permettra d'atteindre le succès, c'est comme penser que tes sentiments te permettront de faire tenir ton couple.

Seule la discipline, ou la loyauté dans le cadre du couple, te permettront d'atteindre tes objectifs, et plus ton horizon de temps est large, plus le succès sera massif, principalement pour ces deux raisons :

1. Faire quelque chose pendant une période de temps assez longue rend pratiquement impossible le fait de ne pas exceller à cette chose.
2. Celui qui prend des décisions en fonction de sa vision long-terme et non pas des gains à court-terme profite de la puissance des intérêts composés.

C'est du moins la leçon que les chinois nous ont appris.

On s'est moqué de leurs produits "Made In China" pendant des décennies, ils ont fermés leurs gueules et acceptés d'être la risée du monde, maintenant ce pays est en passe de dépasser les Etats-Unis en devenant la première puissance économique mondiale.

Chercher à être riche rapidement ou pire, vouloir ressembler à un riche, sont les erreurs favorites des personnes impatientes, or la patience est la seule chose inévitable pour bâtir un empire. La preuve en est que la majorité des riches sénégalais sont des pères de famille aux ventres ronds, ils n'ont jamais eu accès à la moindre vidéo de développement personnel, par contre, ça fait 30 ans qu'ils sont dans le game.

PARTIE II : ÉDUCATION FINANCIÈRE

Fin 2022, je suis de retour au Sénégal, et directement y'a deux trucs qui m'impressionne : je vois un cheval sur l'autoroute, et je peux maintenant payer le marchand de banane avec mon téléphone.

La troisième chose qui a retenu mon attention est le nombre de personne possédant un iPhone.

Il doit y avoir quelque chose qui m'échappe puisque le salaire moyen est actuellement de 70 000 francs.

Mathématiquement, ça veut forcément dire qu'il y a des gens autour de nous qui se sont privés de petit-déjeuner pendant plusieurs mois dans l'unique but de pouvoir faire des stories sur Snapchat.

Mais bon, pour leur défense, personne ne leur a jamais appris à gérer leur argent.

L'arnaque du siècle est juste sous nos yeux au cas où personne ne l'aurait remarqué : on passe plus de 15 ans de notre vie dans un endroit qui ne nous enseigne RIEN à propos de la seule chose qui nous permette de survivre.

L'éducation nationale s'en moque que tu ne puisses pas subvenir à tes besoins primaires, on doit absolument maîtriser le théorème de Thalès, c'est grâce à lui qu'on pourra s'acheter à bouffer.

En vérité, ça peut paraître comme du bon sens de ne pas dépenser tout son oseille dans des biens matériels, mais c'est loin d'être le cas.

Au contraire, étant passé par là, je sais que le schéma de pensée a tendance à être le suivant : j'ai travaillé dur pour cet argent donc ma récompense est de me faire plaisir.

Et c'est précisément LÀ qu'on s'est fait avoir, le travail étant ce qu'il est - intense, long et ingrat - on pense que la seule façon de soigner notre peine est de s'acheter des biens matériels et d'aller au restaurant.

Seulement, si tu vis de cette manière, tu travailleras jusqu'à ta mort sans aucun doute.

Pour contourner cela, lis attentivement.

5. Les 3 notions clés à comprendre

"Ne me dites pas quelles sont vos priorités. Montrez-moi où vous dépensez votre argent et je vous dirai ce qu'elles sont"

- JAMES FRICK

Il n'y a que 3 définitions à maîtriser à propos de l'argent :

- un passif : quelque chose qui **sort** de l'argent de ta poche.

Exemple : acheter un scooter pour se balader.

- un actif : quelque chose qui **rentre** de l'argent dans ta poche.

Exemple : acheter un scooter pour devenir livreur.

Remarque : comme tu l'as vu, deux biens similaires peuvent être classés comme un actif ou un passif, la seule différence est l'utilisation que tu comptes en faire.

- un levier : un outil dont tu te serres pour **gagner du temps**.

Exemple : s'endetter pour financer ton scooter.

La règle du levier : il ne doit être utilisé que pour financer un actif.

L'endettement étant le levier le plus connu, il faut que les gens comprennent son fonctionnement au lieu de voir cela comme quelque chose de négatif.

La dette - à condition qu'elle respecte la règle du levier - est un accélérateur pour tes projets car elle te permet d'acheter du temps.

Pouvoir emprunter 500 000 francs tout de suite te permet d'acheter 6 mois de vie - le temps qu'il te faudrait pour épargner cette somme dans le cas où tu gagnes 80 000 francs par mois.

Oublie toutes les idées reçues par rapport à l'argent, voici la seule et unique formule pour devenir riche : réduire ses **passifs** dans le but d'accumuler des **actifs** tout en utilisant un **levier**.

Ça paraît évident tout d'un coup, mais si ça l'était, tu verrais moins d'iPhone et plus de tiak-tiak dans les rues.

Acquérir des actifs est la seule et unique façon de s'enrichir, tout autre investissement est vain.

Celui qui passe 10 ans de sa vie sans acheter un seul actif a tout simplement passé 10 ans de sa vie à tourner en rond, peu importe combien il gagne.

C'est la raison pour laquelle il faut cesser de dépenser son argent dans tout ce qui est voiture ou habits de luxe, car toutes ces conneries sont des passifs et en aucun cas la marque de fabrique des riches.

D'ailleurs, définissons ce que ça veut dire "être riche".

Un docteur qui gagne 3 millions de FCFA/mois n'est pas nécessairement riche car à partir du moment où il arrête de travailler, il n'a plus de revenus.

En revanche, le propriétaire d'un immeuble générant 2 millions par mois l'est, pour la simple et bonne raison qu'il gagne cet argent sans rien faire.

La richesse est donc définie en fonction de ton degré de liberté et non pas en fonction de ce que tu gagnes.

Autrement dit, tu es riche à partir du moment où tu n'as plus besoin de travailler pour satisfaire ton style de vie.

Maintenant que t'as compris la différence entre un actif et un passif et que tu sais utiliser un levier, tu en sais plus sur l'argent que 90 % de la population mondiale.

C'est le moment de parler de l'épargne et d'introduire deux principes que tu te dois d'appliquer dès la fin de ce livre.

6. Se payer en premier

"N'économisez pas ce qu'il reste après avoir dépensé, dépensez ce qu'il reste après avoir économisé"

- WARREN BUFFET

Tu ne deviendras jamais riche en épargnant.

Premièrement parce qu'un salaire n'a jamais été conçu pour t'enrichir et deuxièmement, même si tu arrivais à économiser 100 000 francs / mois sur une période de 30 ans, l'inflation (la baisse de la valeur de l'argent) bouffera tous tes économies un peu plus chaque année.

Est-ce que l'épargne est à négliger pour autant ?

Est-ce que Messi parle wolof ?

Bon, la différence fondamentale entre le fait de mettre de l'argent de côté et le fait de se payer en premier réside dans l'approche que tu as vis-à-vis de l'épargne.

Si tu prends comme exemple les gens autour de toi, ils touchent leur salaire, dépensent sans compter, et si et seulement si il reste de l'argent - ce qui n'arrive jamais - ils le mettent de côté.

Lorsque tu te payes en premier, c'est l'inverse : dès le moment où tu as une rentrée d'argent, ton premier réflexe est d'en mettre une partie de côté avant même de penser à combien tu peux dépenser.

Peu importe combien tu épargnes, ça dépend du montant que tu gagnes et de tes objectifs, mais il est recommandé de mettre au moins 10% de ton salaire de côté tous les mois.

C'est un bon début - surtout si tu n'as jamais épargner - mais en vérité c'est nul à chier.

Le pourcentage d'argent que tu mets de côté détermine à quel point l'atteinte de l'indépendance financière est important à tes yeux.

Le but étant d'atteindre le juste milieu le plus rapidement possible, les personnes qui appliqueront ce principe avec le plus d'intensité seront les gagnantes.

Pour te donner un exemple concret, si tu vis chez tes parents et que tu touches 70 000 francs/mois, qu'est ce qui t'empêche d'en mettre 50 000 de côté DÈS que tu touches ton salaire et de vivre avec les 20 000 restants ?

50 000 francs mis de côté tous les mois c'est plus d'un demi-million de FCFA en 1 an.

Félicitations, t'as plus d'argent de côté que 3/4 de la population sénégalaise simplement en respectant un principe de base.

Pour mettre ce principe en place c'est simple : tu regardes combien tu gagnes, tu définis tes dépenses mensuelles indispensables, et tout ce qui ne rentre pas dans cette catégorie est à mettre de côté.

Évidemment, ça demande des sacrifices, mais cette méthode présente deux avantages :

- En ayant de l'argent de côté, tu as un matelas de sécurité concernant les dépenses imprévues et tu es également flexible si une opportunité s'offre à toi.
- C'est ta seule façon d'être crédible lorsque tu devras emprunter de l'argent.

Personne - encore moins les banques - ne prête de l'argent aux individus qui ne savent pas gérer leur argent de façon responsable.

Petite parenthèse : les banques ne prêtant que très rarement en Afrique, tu es obligé de lancer tes projets avec tes propres fonds, donc respecter ce principe est obligatoire.

Au-delà de ça, il faut préciser qu'épargner dans un but précis (ex: pour lancer un projet) est largement plus facile qu'épargner pour épargner.

Ce qu'il faut comprendre est que le plus important n'a jamais été combien tu gagnes, mais combien tu gardes.

Un mec qui gagne 300 000 FCFA et qui en dépense 250 000 par envie et non par nécessité tourne en rond, celui qui en gagne 60 000 mais épargne la moitié est sur l'autoroute du millionnaire. Certes le premier économise plus, mais il n'épargne que 16% de son salaire, tandis que le deuxième, 50 %.

Ce pourcentage démontre la rigueur appliquée par le deuxième individu pour atteindre le juste milieu.

Oui c'est compliqué d'épargner avec les salaires miséreux du Sénégal, mais tu n'as tout simplement pas d'autre choix.

Il faut comprendre que le but de l'État est de permettre aux entreprises de nous payer juste assez pour ne pas qu'on aille couper la tête du président, mais pas assez pour qu'on puisse s'émanciper, donc te laisse pas avoir.

Bref, au début de ton processus d'enrichissement, le but est de mettre autant d'argent de côté que possible, donc soit tu gagnes plus, soit tu dépenses moins.

Par expérience personnelle, je sais que la deuxième option est toujours plus simple que la première, ce qui m'amène au deuxième principe indispensable : Live Cheap.

7. Live Cheap

"Attention aux petites dépenses, un petit trou fera couler un énorme navire"

- BENJAMIN FRANKLIN

Il y en a qui vont pas être content ici, mais être frugale est la seule façon d'économiser plus de 10% de ton salaire.

D'après le dictionnaire, une personne frugale est une personne qui "vit de manière simple."

Laisse moi pousser la définition un peu plus loin, puisqu'on est tous plus ou moins pauvre, vivre simplement est par définition ce que l'on fait déjà tous, moi je te propose de vivre comme les chiens errants de Dakar.

Cela passe par couper toute dépenses futiles et diminuer au maximum le coût des 3 nécessités : manger, se loger et se déplacer.

Plus de copines, plus de sorties, plus de restaurants, et ça, autant de temps qu'il le faudra.

Je sais, c'est relou, mais aie conscience que chaque dépense - qu'elle soit nécessaire ou pas - retarde inévitablement l'atteinte du juste milieu, donc traite chaque pièce de 100 francs comme si c'était celle qui te sépare de la richesse, quitte à ce qu'on te traite de radin.

Tes proches confondent la radinerie avec les priorités, tu ne cherches ni à les convaincre ni à débattre, tu cherches à être libre financièrement le plus rapidement possible.

Être qualifié de radin par son entourage est largement plus facile à avaler qu'être apprenti car rapide à 40 ans.

Certains diront que tu passes à côté de ta vingtaine, la vérité est toute autre.

Les soirées c'est de la merde et la seule question que les gens se pose le lendemain c'est "est ce que l'entrée valait réellement 10 000 francs ?"

Spoiler : non, tu viens juste de dépenser 1/8ème de ton salaire pour alimenter ta story Instagram.

Pareil pour les voyages, ainsi que les restaurants, les locations de voiture, d'appartements, en fait, absolument tout est de la merde lorsque tu prends en compte le fait qu'à la fin du week-end tu seras de retour au travail, prêt à te faire violer par le manager lors de la réunion hebdomadaire.

La pensée admise veut nous faire croire que la vingtaine est faite pour profiter de la vie, or la réalité est diamétralement opposée.

Tes parents vieillissent et ils aimeraient bien que ton palmarès soit autre qu'avoir passé une nuit au Pullman Teranga.

Personne, je dis bien personne, ne te sortira du pétrin dans lequel tu te trouve.

Dès qu'elle a été exposée aux principes d'éducation financière, toute personne rationnelle prend rapidement conscience de deux choses :

- le meilleur moment pour profiter est lorsqu'on a atteint le juste milieu;
- le meilleur moyen pour l'atteindre est de commencer le plus tôt possible.

Ce discours est valable pour tous les jeunes du monde, mais davantage pour les jeunes africains.

Nous - les personnes nés dans des pays comme la France - sommes conditionnés à rester dans notre zone de confort car notre niveau de vie est intrinsèquement élevé, mais c'est pas non plus la fin du monde.

En revanche, l'africain moyen a des conditions de vie pitoyables.

Le degré d'urgence n'est donc pas le même et l'atteinte du juste milieu est absolument critique pour celui qui est né en Afrique.

Crois le ou non, c'est une bonne chose.

Le champs des possibles est énorme pour l'occidental : le pouvoir d'achat élevé qui favorise l'accumulation de passifs, les bonnes conditions de vies qui le rendent mou, la surconsommation en tout genre, et j'en passe.

De l'autre côté, par manque de possibilités, l'africain moyen n'a manifestement que deux choix : rester misérable ou se dépasser. Il n'a pas accès à tout un tas de distractions comme voyager à l'étranger par exemple.

Voyager n'est pas une mauvaise chose, mais encore une fois, ce n'est juste pas le moment.

Claquer 6 mois ou 1 an d'épargne dans des vacances de rêve te garanti un réveil brutal le lundi d'après au boulot.

C'est pour ça qu'avoir une vision long-terme est d'une importance capitale, car oui, ça ne sera pas les années les plus excitantes de ta vie, oui tu auras l'impression de passer à côté de quelque chose, mais "sacrifier" 10 ans de ses plus belles années pour en vivre 50 excellentes derrière est le pari des ambitieux.

Pour conclure, voici les 4 étapes pour devenir riche lorsque l'on part de rien :

1. se payer en premier;
2. vivre comme un sous-chien afin d'augmenter sa capacité d'épargne;
3. réduire/supprimer tous ses passifs;
4. acheter des actifs en utilisant un levier.

PARTIE III : PASSAGE À L'ACTION

Le seul problème dans la vie est le risque.

Le risque c'est l'inconnu : le fait que l'on ne sache pas ce qui se passera demain.

C'est ce qui fait le plus peur à l'Homme.

De façon consciente ou pas, notre cerveau cherche à réduire le risque au maximum dans chacune des décisions qu'il prend.

Puisque le but de la vie est de se mettre à l'abri et que SEUL l'argent permet cela, celui qui comprend son fonctionnement est la personne la plus efficace dans la gestion du risque.

À partir de là, il n'y a plus qu'à se lancer.

8. Zone de confort & Politique

"Devenez confortable avec le fait d'être inconfortable"

- Jillian Michaels

En France et dans le monde occidental en général, vivre chez ses parents après 30 ans est quelque chose que je n'ai jamais vu.

Au Sénégal, c'est la norme.

En même temps, la location d'une misérable chambre à Dakar est souvent plus élevée que le salaire mensuel.

On vit dans un des pays les plus déséquilibrés du monde.

Le point positif de ce déséquilibre est que tu as une excuse pour rester chez tes parents afin d'en profiter pour épargner le maximum d'argent.

Bouffer et dormir gratos c'est magnifique, à condition que ton objectif soit de dépenser le moins possible.

Autrement, tu es dans ce qu'on appelle la zone de confort, là où tu te satisfait de ce que tu as.

Il y a une citation célèbre qui permet de comprendre les dangers de la zone de confort : *"Les temps difficiles produisent des hommes forts, les hommes forts engendrent des temps prospères, les temps prospères engendrent des hommes faibles et les hommes faibles produisent des temps difficiles."*

C'est l'histoire du monde.

Que ce soit dans la finance, le business ou la guerre, chaque situation de crise est toujours suivie par des temps prospères, pour la simple et bonne raison que quand l'homme se retrouve au pied du mur, son cerveau se met en mode survie, et c'est dans ces conditions qu'il excelle, rarement lorsque tout va bien.

Le meilleur entrepreneur est donc, par définition, celui qui a les poches serrées, pas le fils de riche.

Je le répète, personne ne viendra à ta rescousse.

Un petit mot est donc nécessaire sur la politique - sa situation actuelle (2023) : tout ceux qui ont perdu la vie depuis 2021, l'ont perdue de manière vaine pour la simple et bonne raison qu'aucun homme politique - aussi bien intentionné soit-il - ne peut te sortir de tes conditions.

C'est sur qu'avoir un président souverain plaçant les intérêts de son pays avant celui des étrangers, ça aide, mais il ne sera qu'un homme parmi les 18 millions d'habitants de ce pays.

Penser qu'une seule personne peut changer le destin d'autant de gens, c'est le placer au niveau de Dieu.

L'égoïsme, de la part de chaque individu, est le seul projet politique capable de profiter à tous : lorsque chacun s'occupe uniquement de soi-même, le peuple tout entier à son intérêt porté à cœur, et qui donc, à part lui-même, sait ce qu'il y a de mieux pour lui ?

A l'ère de l'information, les manifestations ne servent plus à rien, seule l'éducation à l'échelle individuelle est capable de faire basculer une société.

La preuve, quand le gouvernement a restreint l'accès aux réseaux sociaux sur l'entièreté du territoire, l'information comme quoi on pouvait télécharger un VPN pour contourner ces restrictions (information qui est évidemment venu des jeunes) s'est propagée comme une traînée de poudre.

L'État est aussitôt devenu impuissant.

Maintenant, imagine si ne serait-ce que 30% de ces mêmes jeunes avaient des connaissances basiques en économie à propos des finances personnelles, des impôts ou de la création de richesse par exemple, il est certain qu'en 50 ans le Sénégal ferait partie des pays les plus prospères du monde.

C'est une utopie d'imaginer que cela arrivera un jour, mais c'est juste un exercice de pensée pour te prouver que seule la connaissance à l'échelle individuelle peut nous permettre de faire bouger les choses.

Je t'invite à sortir dans la rue la prochaine fois qu'il y a une manifestation pour te rendre compte des différents profils que tu y croisera : des pauvres, des illettrés et des analphabètes.

Les riches n'en ont rien à cirer de qui dirige le pays, car aucune décision politique ne pourra les impacter fondamentalement.

J'ai fait partie des gens qui ont cru à la politique, mais laisse moi te dire que la seule question qui importe est comment TU vas faire pour te mettre à l'abri.

Celui qui pense le contraire est bloqué au fin fond de sa zone de confort et y mourra.

9. L'entrepreneuriat

"Peu importe combien de fois vous échouez, vous devez seulement réussir une fois."

- Mark Cuban

L'entrepreneuriat sauvera la majorité d'entre nous.

Si il y a autant de chômage c'est parce que ce pays manque d'entrepreneur.

Lorsque tu vulgarises, un business qui marche c'est simplement un bon produit/service et une stratégie d'acquisition de client efficace.

Alors pourquoi la plupart de ceux qui se lancent dans le business se cassent les dents ?

Imagine que tu rentres dans l'arène pour affronter Balla Gaye 2 alors que t'as jamais lutté de ta vie.

Tu vas te faire déchirer, ni plus ni moins.

C'est exactement la même chose que se lancer dans l'entrepreneuriat sans connaître les fondamentaux.

9.1 Business physique

D'après les chiffres, 80% des échecs en entrepreneuriat sont liés à une mauvaise gestion financière.

Évidemment, tu crois vraiment qu'une personne qui est endetté auprès du boutiquer du coin a la moindre chance de gérer un business ?

Bref, cette statistique signifie que si tu gères les finances de ton entreprise de la même façon que tu gères tes finances personnelles - le payer en premier et dépenser moins que ce qu'il rapporte - tu échapperas à la cause numéro une de la faillite de 8 entreprises sur 10.

Payer son business en premier veut dire arrêter de vouloir profiter des revenus qu'il génère afin d'investir dans sa croissance.

Concrètement, si il reste 500 000 F de profits après avoir payer toutes les charges, l'idiot du village prendrait tout cet argent et se le verserait comme salaire.

L'entrepreneur intelligent, lui, réinvestirait probablement 50% de ces profits dans l'entreprise afin d'y améliorer différentes branches comme :

- le marketing pour acquérir de nouveaux clients;
- le développement de ses process internes pour servir les clients de manière plus efficace;
- ou tout simplement renforcer sa trésorerie.

Dans l'autre cas, dépenser moins que ce qu'il rapporte veut tout simplement dire que ce n'est pas parce que les revenus du business augmentent tous les mois qu'il faut parallèlement augmenter tes coûts de structure.

As-tu réellement besoin d'un nouvel employé ou d'un nouveau bureau ?

Avant de répondre à cette question, rappelle toi que tout ce qui n'est pas créateur de valeur ne vaut pas la peine d'être créé ou amélioré.

Ton seul but, après avoir lancer ton business, est d'acquérir des clients, faire en sorte qu'ils reviennent et qu'ils parlent de ton entreprise à leurs amis, tout le reste n'a aucune importance.

Ce qui importe est de sur-performer, et la meilleure manière pour ça est d'en savoir plus que ton "concurrent".

Je met le terme concurrent entre guillemet car ta plus grande menace dans le business n'est pas ton concurrent mais ton client.

C'est le seul qui peut te mettre au chômage.

Il faut voir la concurrence comme un concept sain et naturel, car le business n'est pas un jeu à somme nulle (où il y a obligatoirement un gagnant et un perdant), il y a autant d'opportunités de vendre son produit qu'il y a d'être humain sur Terre.

Par conséquent, celui qui se concentre davantage sur son concurrent que sur son client ne fera jamais décoller son business.

Mais pour en revenir au fait de sur-performer, c'est plus simple au Sénégal que n'importe où ailleurs car la majorité des entrepreneurs sont de la vieille école, là où personne ne connaît ses chiffres et où rien n'est automatisé.

Dans ce pays, 80 % des gens entreprennent car il n'y a pas de travail.

Ils sont trop occupés à devoir gérer leur business qu'ils n'ont pas le temps d'apprendre à le gérer, certains sont carrément illettrés.

Ce que ça signifie pour toi est que si tu lis ne serait-ce qu'un seul livre sur le business, tu en sauras plus - théoriquement parlant - que la plupart des entrepreneurs sénégalais.

Il y a plus 10 000 livres publiés sur le business chaque année, mon but n'est pas d'en écrire un autre mais simplement de te donner un moyen de dépasser tes futurs concurrents qui ne feront pas cet effort.

J'ai cité le Personal MBA tout à l'heure, lis ça et tu sauras absolument TOUT ce qui il y a à savoir sur les fondamentaux du business.

Va sur fortheyouth.xyz dans la section "Books", le livre y est téléchargeable gratuitement.

Maintenant, j'ai bien conscience que pour lancer un business physique, il faut un minimum de capital, du capital dont tu ne disposes peut-être pas.

C'est là que ça devient intéressant.

9.2. Business en ligne

Il faut impérativement être au courant qu'aujourd'hui, des jeunes en caleçons troués font des millions de francs CFA sans sortir de leurs chambres.

Les mec ils se sont même pas encore brosser les dents qu'ils ont déjà généré un salaire mensuel sénégalais en une demi-journée. Bon, je caricature un peu, mais c'est pour que tu comprennes où est-ce qu'on en est dans le monde actuellement.

Je suis entrain de te dire qu'en investissant 150 000 FCFA dans un ordinateur et 15 000 F/mois dans un abonnement WiFi, tu peux apprendre une compétence en ligne et vendre tes services en dehors de ton continent en échange d'une des monnaies les plus fortes du monde.

Si je pouvais retourner à mes 16 ans ou que je ne disposais pas de capital, j'apprendrai une compétence en ligne, purement et simplement.

Ce que tout le monde voyait comme une tragédie - être né en Afrique - se transforme en l'une des meilleures opportunités du 21ème siècle grâce à Internet; seulement pour ceux qui auront la détermination de se former et d'apprendre une compétence.

Pour l'anecdote, un de mes grands frères gagne plusieurs centaines de milliers de FCFA par mois simplement en mettant en relation des personnes qui ont besoin d'un logement avec des propriétaires.

Il n'a ni agence, ni employés, ni appartements.

Juste un ordinateur qui diffuse les annonces et un téléphone pour communiquer avec les clients/propriétaires.

Ça, c'est ce qu'on appelle la nouvelle économie, celle qui te permet de faire plus avec moins.

Et quand je parle de nouvelle économie, je ne parle pas d'une mode qui est vouée à s'éteindre, à moins qu'Internet ne disparaisse du jour au lendemain.

Contrairement aux business physiques, le meilleur endroit pour se former aux business en ligne n'est pas nécessairement les livres mais Internet.

Youtube est ton meilleur ami.

Mais n'hésite pas à lire le livre mentionné plus haut, il te permettra de comprendre comment gérer un business..

Et par pitié, n'achète pas de formation.

99% de ces gens sont là pour prendre ton argent en échange d'information que tu peux trouver gratuitement sur le net.

Un vendeur de formation n'est qu'un individu qui a maîtrisé le contenu gratuit disponible via le savoir alternatif afin de le transformer en contenu payant.

Si on part du principe que tu as peu de budget, investis le dans ton business puisque les connaissances sont gratuites.

Il y a des pour et des contres aux deux business, mais de manière générale, un business physique met plus de temps à décoller et demande du capital de départ, en revanche tu crées quelque chose de massif qui pourra être valorisé des centaines de millions de FCFA à terme.

Le business en ligne, lui, te permet de te lancer avec un capital quasiment inexistant et de générer beaucoup de chiffre d'affaire avec une marge souvent supérieure à celle des business physiques, par contre tu es en compétition avec le monde entier et le seul moyen de s'en sortir est d'avoir une compréhension au-delà de la moyenne des fondamentaux du marketing.

Le business en ligne est la nouvelle voie vers la richesse, surtout si tu trouves un moyen de te faire payer en devise étrangère en vendant ta compétence à des mecs en occident.

PARTIE IV : OPTIMISATION

Il n'y a plus de place pour les ignorants, ceux qui en savent plus que nous vont nous bouffer et rien laisser sur leurs passages.

Les opportunités d'hier ne sont plus celles d'aujourd'hui.

Ton père commence à se faire vieux, ne l'écoute pas quand il te dit de travailler pour construire ta maison; c'était un bon conseil à son époque, aujourd'hui c'est une erreur de parcours.

Et une chose est sûre, on en fera toute notre vie.

Alors comment faire pour minimiser leurs impacts ?

Warren Buffet - cinquième personne la plus riche de la planète - a souvent dit que la réussite dépend largement plus des traits de caractère d'une personne plutôt que de son intelligence, alors parlons-en.

10. Ne jamais cesser d'apprendre

"Donnez moi 6 heures pour couper un arbre, j'en passerai 4 à affûter ma hache."

- Abraham Lincoln

Cette citation résume tout à fait la façon dont on devrait voir la vie à l'ère de l'information.

Le monde est ce qu'il est aujourd'hui car il y a toujours eu des personnes qui se sont angoissés à propos du futur pendant que d'autres non.

En 1904, les allemands inventent le moteur V12 qui permet de passer de 0 à 100 km/h en moins de 10 secondes.

Palmarès du Sénégal en 2023 ? Le thiéboudiène.

Quand celui qui gagne 50 000 francs par mois passe tout son temps libre sur Tik-Tok alors que le milliardaire lit plusieurs heures par jours, il faut se rendre à l'évidence.

Oublions même l'argent deux minutes, car ce n'est pas la lecture qui nous rendra milliardaire, par contre, si la majorité des personnes qui ont accomplis des choses extraordinaires expliquent que la lecture a largement contribué à leurs succès, alors on maximise nos chances de réussite en l'appliquant également.

La vérité c'est qu'un livre peut nous épargner 5 ans d'erreurs, et il n'y a pas un seul sujet sur Terre qui n'a pas été développé en profondeur dans un bouquin.

Si tu prends ce fait en considération, tu te rends compte qu'il est inacceptable de se plaindre de ses conditions de vie alors que le secret de la réussite est - entre autres - enfoui dans les livres.

Parmi les gens qui ont atteint des seuils de richesse monumentaux, certains d'entre eux ont prit le temps d'expliquer comment ils ont fait pour réussir, étape par étape, et les gens ne les lisent pas. Incroyable.

Le plus incroyable dans tout ça, c'est qu'à l'ère de l'information, la majorité de ces livres sont disponibles gratuitement sur Internet. J'ai l'équivalent d'environ 1 953 000 FCFA de livres sur mon PC, devine combien j'ai payé.

Tout ce dont nous avons besoin pour réussir dans la vie est déjà écrit noir sur blanc - ou blanc sur noir, pour le coup - par ceux qui sont passés par là avant nous.

En apprenant des erreurs d'autrui, tu supprimes le coût des pertes subies par l'auteur tout en gagnant l'expérience qu'il en a tiré.

En langage mathématique, l'équation c'est $\$ + \$\$ = \$\$\$$.

Évidemment, la lecture ne sert pas à grand chose sans l'exécution, mais associer les deux, c'est comme si au lieu de marcher comme méthode de déplacement par défaut, tu courais en permanence.

Dans un monde d'action comme aujourd'hui, tout le monde peut exécuter, mais arriver à aller à contre-courant de la masse en posant son cul 2 heures sur une chaise pour apprendre d'un expert en la matière, c'est du pur génie.

Écrire un livre c'est long, ça requiert d'exprimer sa pensée sur papier, une pensée que les auteurs ont mis des années à développer.

Si tu prends le classique "Réfléchissez et devenez riche" de Napoléon Hill par exemple, le mec a mis environ deux décennies à écrire le livre.

20 ans condensés en 3 heures de lecture.

Le rapport contenu/temps - la qualité du contenu contre le temps nécessaire pour le consommer - est littéralement imbattable, mais certaines personnes te diront que lire ça sert à rien.

La vérité est que ces personnes souffrent probablement d'un déficit d'attention à cause de toute la merde qu'elles consomment. Passer ses journées sur les réseaux serait à la limite correcte si ça faisait seulement perdre du temps, mais au-delà de ça, ça réduit une chose indispensable à notre réussite : notre capacité à porter de l'attention à quelque chose de manière prolongée, ce qui rend l'apprentissage de différents sujets incroyablement plus complexe.

Mais pour en revenir à la lecture, le plus grand bénéfice, d'après moi, est le fait de pouvoir développer ses schémas mentaux.

Les schémas mentaux sont des fils conducteurs se formant dans notre cerveau - c'est une image, bien sûr.

Ils influencent la façon dont on perçoit le monde, et se forment à travers nos expériences et nos croyances.

Développer ses schémas mentaux via la lecture te permettra donc d'éviter certaines erreurs car tu seras déjà passer par là, virtuellement, grâce aux enseignements que tu auras tiré de l'auteur.

C'est un gain de temps considérable.

11. Le mythe des cocotiers

"J'avais une envie malade de devenir riche, non pas parce que je voulais une Ferrari, mais parce que je voulais l'indépendance. Je ne pensais qu'à ça."

- CHARLIE MUNGER

Fondamentalement, il y a 3 niveaux de richesses :

- La rat race : tu travailles comme un chien, c'est l'époque du grind et de la galère.
- Le juste milieu : tu es libre et n'as plus besoin de travailler pour subvenir à tes besoins.
- La fuck you money : c'est un terme qui définit la richesse ultime, celle où tu peux faire à peu près tout et n'importe quoi et où tu peux avoir un énorme impact dans le monde.

Atteindre le juste milieu est à la portée de tous ceux qui ont gagné à la loterie de la sélection naturelle, mais atteindre le dernier palier est réservé à ceux qui ont une mission supérieure. Ceux qui ne sont motivés que par l'argent sont facilement reconnaissables, ils ont tendance à se tirer une balle dans le pied en accumulant des passifs dès qu'ils en ont les moyens.

Ils le méritent car ils ont travaillé pour atteindre ce niveau, mais s'ils deviennent irrationnels, ils retomberont dans la pauvreté, et voir des merdeux retomber dans la pauvreté alors qu'ils ont fait le plus dur me fera toujours rire à gorge déployée.

Si dès que tu atteins le juste milieu tu balances à la poubelle les principes qui te l'ont fait atteindre, ça sert à rien de te fatiguer en premier lieu.

"Gagner de l'argent est une question de compétence, le garder est une question de tempérament." - Warren Buffet.

Respecter ces principes et les transmettre à notre descendance afin qu'ils puissent, à leur tour, réussir financièrement parlant, c'est ça avoir de l'impact.

Ce que j'appelle le mythe des cocotiers, c'est penser qu'à partir du moment où on atteint le juste milieu, on ne travaillera plus jamais et on passera le restant de notre vie à profiter.

La vérité est que tu n'auras jamais assez d'argent, c'est un jeu addictif, et à plus forte raison lorsque tu en maîtrises le fonctionnement.

Je ne dis pas ça dans le sens où tu deviendras cupide, mais dans le sens où passer sa vie à siroter des cocktails sans rien branler devient rapidement ennuyeux.

On rêve d'argent quand on en a pas, mais une fois qu'on en dispose, ça devient une commodité, comme n'importe quelle autre ressource.

Le plus dur lorsqu'on atteint l'indépendance financière est de trouver une raison de se lever le matin, et puisque l'on vit dans un des pays les plus pauvres du monde, la nôtre est déjà toute trouvée.

Il faut bien comprendre que la génération qui va enfin faire changer l'Afrique, c'est la nôtre.

Quelqu'un va bien devoir s'attaquer aux véritables problèmes du Sénégal puisque ceux qui nous gouvernent sont trop occupés à piller pour acheter des 4x4 et des villas dans des zones résidentielles.

Les mecs ils ont la soixantaine mais ils dépensent encore leur argent comme les blowmen de Dakar.

Il faut en finir avec le mythe de la politique, c'est l'entrepreneuriat qui stimule l'économie.

Le politicien ne peut qu'allouer les fonds qui ont été piqués à l'entrepreneur via les cotisations, les taxes et les impôts.

Une économie tourne avec ou sans politicien, mais dès l'instant où l'entrepreneur meurt, c'est tout un pays qui coule.

L'atteinte du juste milieu est de ce fait absolument critique et devrait être notre premier objectif, non seulement car ça donne un sens à notre vie, mais surtout parce que c'est le seul moyen à disposition pour impacter ce pays à notre échelle.

Tant qu'on ne sera pas libre financièrement, on continuera à être un poids, une masse pour nos proches et notre société, au lieu d'en être les forces motrices.

Devenir riche dépasse le simple fait de profiter de la vie.

On s'en branle des Almadies et du Terrou-Bi, c'est les meufs de 20 piges qui mouillent sur ça.

Pouvoir impacter la vie des jeunes qui mendient en bas de chez nous est la véritable force de l'argent, et ceux qui ne comprennent pas ça ne sont de toute façon pas les lecteurs que je cible.

L'émergence du Sénégal dépendra uniquement de ses patriotes, pas ceux qui votent et qui manifestent, mais ceux qui prendront leur destin en main.

APRÈS-PROPOS

"Je n'essaie pas d'être le sauveur de quelqu'un. J'essaie simplement de réfléchir à l'avenir."

- ELON MUSK

Les excuses sont annulées, tout ce dont on a besoin pour réussir est disponible sur nos écrans.

Même si je n'ai pas encore atteint le juste milieu, je vis à travers toutes les phrases que j'ai écrit dans ce livre et c'est ce qui me permet de m'en rapprocher un peu plus chaque jour.

En 2019, j'ai été exposé au livre qui m'a tout appris sur l'argent, et depuis ce jour, j'avais enfin une raison de me lever le matin.

Rapidement, j'ai épargné 10 000€ dans le but de m'installer à la frontière Suisse - pays qui dispose des salaires les plus élevés du monde - afin de commencer à investir dans l'immobilier.

1 an après y avoir déménagé, j'ai réalisé que l'entrepreneuriat était la seule chose qui m'intéressait réellement.

En réfléchissant à un projet, j'ai conclu que ma meilleure option était de retourner au Sénégal car le levier de l'Euro me permettait d'entreprendre avec un faible capital.

À ce moment là, je prend mon billet pour Dakar et je me retrouve avec une deadline de 8 mois pour économiser 10 000€ - ce que j'ai encore réalisé aisément grâce aux principes d'éducation financière.

À l'heure actuelle, j'ai 21 ans, et la plupart des gens me voit comme un fou parce que j'ai quitté l'Europe pour l'Afrique, alors qu'ici les jeunes risquent leurs vies pour faire le sens inverse.

Eux ne le savent pas, mais toi maintenant tu sais : celui qui a accès au savoir alternatif et applique les connaissances qui en découlent finira riche, qu'il soit né à Ziguinchor ou à Londres.

Ce n'est ni un message d'espoir ni une prophétie autoréalisatrice - c'est la stricte vérité.

Personne ne connaît le futur, mais le fait que dans un avenir plus ou moins proche une énorme partie de fils d'immigrés retournera en Afrique pour bâtir le pays de leurs parents me semble être une évidence car c'est un continent où tout reste à faire.

Et tu connais le dicton, premier arrivé, premier servi.

Je vais pas faire le panafricain en te disant de rester ici si tu as l'opportunité de partir à l'étranger, au contraire, saisis là, applique les principes cités plus haut et reviens avec de la monnaie étrangère pour investir ou entreprendre, mais si tu n'as pas cette chance, alors tu sais ce qu'il te reste à faire.

Je pense avoir couvert l'essentiel des sujets qui te permettront de réussir financièrement parlant, si ce livre t'a appris quelque chose, alors partage le aux personnes que tu estimes sauvables.

J'écris régulièrement sur tout ce qui touche au business sur fortheyouth.xyz et tu peux me suivre sur Twitter (X) : [@od_wbk](https://twitter.com/od_wbk).

Merci de m'avoir lu, bonne chance pour la suite.